



“  
**ESTAR NO MUNDO,  
SEM SER DO MUNDO,  
PARA TRANSFORMAR  
O MUNDO**

”

ACEGE

RELATÓRIO ANUAL 2017



## MISSÃO

Inspirar líderes a mobilizar a comunidade para viver o Amor e a Verdade no mundo económico e empresarial e a dar testemunho junto da comunidade.

## VISÃO

(A ACEGE é uma) Comunidade de líderes empresariais cristãos que procuram, através do seu trabalho, a promoção da dignidade de cada pessoa e a construção do Bem Comum.

*“A ACEGE é muito importante para a minha vida profissional e sobretudo para a minha vida cristã.”*

*Gonçalo Patrocínio  
J.A. Patrocínio Lda. – Núcleo de Lisboa/Oeste*

*“A ACEGE ajuda-me a estar grata por aquilo que Deus coloca no meu caminho, saber que não estou sozinha na minha Missão.”*

*Ana Paula Santos  
APS Consultores – Núcleo de Leiria*

*“A ACEGE é uma luz no meu dia-a-dia. Uma chamada de atenção para que a Palavra de Deus faça parte da minha liderança!”*

*Ana Cláudia Sá  
BEL Portugal - Núcleo de Lisboa*

*“A ACEGE representa para mim unicidade de vida e a Fé no trabalho.”*

*Alexandra Duarte Neves  
Girl Move - Núcleo de Lisboa*

## PALAVRAS DE ABERTURA - DIRECÇÃO

O nosso caminho, pessoal e enquanto Associação vai-se fazendo de forma consistente, ano após ano. Crescendo em impacto, em pegada, em maior consciência da missão que estamos chamados a viver e, com isso, a contribuir para transformar a sociedade e para empresas mais inclusivas, responsáveis nos seus compromissos e na busca de maior Valor, económico e social, de maior sustentabilidade.

“  
**ESTAR NO MUNDO,  
SEM SER DO MUNDO,  
PARA TRANSFORMAR  
O MUNDO**  
”

Sentimo-nos responsáveis por uma missão que herdámos, que se consolida, num caminho de mais de 60 anos, vivido em coerência, missão e serviço, aplicando os talentos na ambição de contribuir para o bem comum e a dignidade de cada um. Sabemos que é grande o repto a que nos propomos, mas procuramos vivê-lo nesta radicalidade. Queremos estar mais próximos das pessoas, desde logo, dos nossos associados, mas também dos nossos colaboradores e daqueles com quem interagimos nas nossas vidas profissionais e empresariais.

Procuramos consolidar a relação com os associados, com uma maior proximidade, com uma relação mais próxima, ajustando o que oferecemos à realidade de cada um, ao seu contexto e necessidade, dentro do que é a nossa Missão e que é de ser real ajuda para o caminho de crescimento pessoal e comunitário, empresarial. Ouvimos, pessoal e individualmente, muitos associados para conhecer as suas preocupações e sermos desafiados bem como para saber como olham, sentem e vivem a ACEGE e incluímos neste documento alguns, poucos, desses comentários. Com todos aprendemos e, com eles, procuramos melhorar a nossa proposta valor que sintetiza o que temos de essencial para oferecer. Este ano continuamos a crescer em número de associados, mas estamos conscientes de que somos chamados a uma missão significativamente maior.

Associaram-se jovens e desenvolveram dinâmicas interessantes, mais orientadas e lideradas pelos jovens, com propostas concretas que os ajudam a, através da ACEGE Next encontrar o seu caminho na sociedade, nos seus contextos de trabalho. Neste ano do lançamento efectivo deste projecto concretizámos um estudo sobre “A realidade dos jovens sub40” cujas conclusões foram depois alvo de reflexão e debate na 1ª Conferência “A coragem de fazer a diferença” que reuniu 120 participantes “next” no Museu do Oriente numa manhã de sábado e que suscitou o maior interesse e mostrou todo o potencial da ACEGE Next

Crescemos em maior proximidade junto dos nossos núcleos e das gentes que neles dão o seu melhor, uma presença real da ACEGE por quase todo o país. Para além de dinâmicas próprias em cada um, continuam a crescer os grupos “Cristo na Empresa”, eventos mobilizadores junto da comunidade local e a desenvolverem-se cursos avançados de gestão e liderança (caso de Vila Real) com a Universidade Católica do Porto e que tem merecido o interesse e adesão de outros núcleos.

Consolidámos a proposta dos Grupos Cristos na Empresa como o grande baluarte identitário e diferenciador da proposta da ACEGE para os seus associados. Estamos certos que esta é, seguramente, a instrução mais segura do Céu a que temos que devotar a nossa maior atenção e compromisso. Já a chegar aos 10 anos de caminho e atendendo ao grau de maturidade de alguns dos grupos, sabemos que somos chamados a dinâmicas de maior renovação tendo, por isso, formalizado um maior acompanhamento, mais próximo, e promovido uma maior troca de experiências, com envolvimento de alguns membros da Direcção.

Consolidámos os principais programas que marcam a nossa acção para transformar a sociedade. Mantivemos a reflexão e o debate sobre a Conciliação Família e Trabalho num tempo em que muito está por aprender, por consolidar, por sistematizar, por partilhar, por pôr em prática e em avaliar os resultados. É essencial uma maior consciência das empresas sobre o seu contributo para um maior apoio à realidade familiar, mas também a noção do papel central da família no tecido social e empresarial, na criação de valor, no contributo para o desenvolvimento humano. Continua a evoluir a adesão à certificação efr, que é sem dúvida uma ferramenta de excelência na gestão de pessoas e que, acreditamos, é uma mais-valia para potenciar lideranças responsáveis, comunicando e disponibilizando informação num site próprio para além de se ter organizado o 1º Fórum efr. No entanto, queremos ir mais adiante, convidando outros parceiros a colaborar, em complementaridade, no desenvolvimento deste tema e foi, ao longo do ano, o tema eleito para múltiplos dos eventos que dinamizamos, convidando individualidades que nos permitam conhecer como se endereçam estes desafios em contexto empresarial e social.

Cumprir o compromisso de pagamento pontual com fornecedores, desde que hajam condições objectivas para isso, é uma responsabilidade ética que contribuiu claramente para uma maior confiança em todo o tecido e para criar maior valor entre todos os agentes. Sabemos como tem sido importante ter mais de 1.000 empresas associadas, a participação de entidades públicas envolvidas, a visibilidade e o reconhecimento perante a sociedade e por isso queremos continuar a evoluir. Não num compromisso de intenções, mas de realidade económica e empresarial que crie impacto visível e significativo, reconhecido em resultados. Iremos, por isso, evoluir nesse sentido e comprovar a maior sustentabilidade deste propósito em resultados mais práticos.

“  
**ESTAR NO MUNDO,  
SEM SER DO MUNDO,  
PARA TRANSFORMAR  
O MUNDO**  
”

Mantivemos o trabalho de excelência no nosso Portal Valores, Ética e Responsabilidade Social das empresas. Em particular consolidámos algumas parcerias como foi o caso da Fundação EDP onde lançámos mensalmente um especial Ética e o ciclo de cinema mais pequeno do mundo, com a AESE e a Católica Porto Business School. Este reforço permitiu um aumento claro das visitas ao Portal e às newsletters do VER.

Quanto ao Fundo Bem Comum, concretizaram-se novos investimentos e promoveu-se a renovação dos Órgãos sociais da Sociedade.

Internamente, na ACEGE, robusteceram-se processos e mecanismos de controlo, que possam dar maior sustentabilidade à organização e ajudem no cumprimento das nossas obrigações para com todos, em transparência, rigor e controlo. Apesar disso, falta-nos ainda muito caminho para percorrer, particularmente no que concerne à sustentabilidade da nossa associação.

Apesar do caminho feito reconhecemos, com humildade mas também exigência, que temos ainda muito por percorrer, em melhorias que são necessárias implementar, em maior coerência de vida, em pegada, em numero de pessoas que se alcançam, em vidas e empresas transformadas. É uma consciência e uma ambição que se renova em cada dia.

Continuamos a nossa Missão centrados no Mestre que nos guia, Jesus, e por isso também peregrinamos neste ano à Terra Santa, num grupo de 60 pessoas e liderado pelo Dom Manuel Clemente, em celebração dos 10 anos da primeira peregrinação.


Com um renovado compromisso, continuaremos a servir com zelo, dedicação e compromisso a missão que nos foi confiada de, “Inspirar líderes a viver o Amor e a Verdade no mundo económico e empresarial e a dar testemunho junto da Comunidade” e, com isso, a transformar o Mundo.

Para o ano de 2018 iremos prosseguir com o desenvolvimento de uma Visão de futuro para a ACEGE e a realização do Congresso da UNIAPAC em Lisboa, em Novembro próximo.

Contamos com todos, com cada um, neste caminho.

A Direcção da ACEGE

“ ESTAR NO MUNDO, SEM SER DO MUNDO, PARA TRANSFORMAR O MUNDO ”



**QUEM SOMOS  
QUANTOS SOMOS  
ONDE ESTAMOS**

*“A ACEGE é a palavra que nos interpela sempre, com coragem, sobre o que estamos a fazer como gestores.”*

*Diogo Alarcão*

*Mercer – Núcleo de Lisboa*

## QUEM SOMOS

A frase de abertura deste Documento - *“Estamos neste mundo, sem ser deste mundo, para transformar o mundo.”* - sintetiza bem aquilo que somos. Empresários e gestores cristãos que conscientes do nosso destino, procuramos na nossa vida e circunstância responder ao desafio de seguir Cristo.

Desafio este que nos coloca em tensão com o mundo, como o seu *modus vivendi*, mas sem abdicar de procurar responder sim a este caminho na fé. A ACEGE procura ser instrumento de apoio e de ajuda para todos os seus associados e amigos que procuram nas nossas iniciativas inspiração, companhia, partilha, boas práticas, rumos novos que ajudem todos a crescer como pessoas, a ganhar um olhar diferente e mais atento a todos, aos que nos rodeiam, aos que fazem parte das nossas empresas ou aos que estão mais longe e mais fragilizados.

Somos 1134 associados espalhados pelo país em 14 núcleos. Somos, assim, uma comunidade de empresários e gestores, de pequenas médias e grandes empresas que atravessam todo o território nacional com maior expressão nas zonas economicamente mais desenvolvidas. Temos, pois, aqui um desafio de chegar mais longe de querer chegar a todos.



*“No meio empresarial é muito difícil ter pessoas com quem reflectir sobre as decisões que temos de tomar. Se a ACEGE não existisse teria muito mais dificuldade em tomar decisões”*

Sonia Neves

Areas – Núcleo de Lisboa

Este ano de 2017 vimos com muito alegria a abertura do Núcleo de Setúbal e o renascimento do Núcleo do Ribatejo numa dinâmica que nos anima e nos assegura que a Missão vai chegando mais e mais longe. Merece aqui também uma palavra de destaque o Núcleo de Braga que a 13 de Outubro refundou, se assim podemos dizer, o seu núcleo com uma nova e enérgica direcção mantendo a liderança da Fátima Amorim.

Somos uma comunidade viva, em crescimento e em rejuvenescimento marcando uma presença real nas Empresas, certos que esta presença viva e actuante é o instrumento mais poderoso de transformação e de enriquecimentos de todas as organizações e de todos os que nelas trabalham.

*Somos herdeiros de uma história com 66 anos e queremos continuar a honrar esta história.*



## QUANTOS SOMOS

No final de 2017 a ACEGE tinha 1.134 associados, mais 37 que em 2016, resultante da entrada de 56 novos associados e à saída de 19 (7 por decisão pessoal ou morte e 12 eliminados administrativamente por impossibilidade de contacto há mais de 2 anos).

*Destes 70% são do núcleo de Lisboa e 11% são mulheres;*

*“A ACEGE acompanha-me na minha peregrinação da vida, como uma comunidade que me inquieta no meu dia-a-dia, no meu trabalho.”*

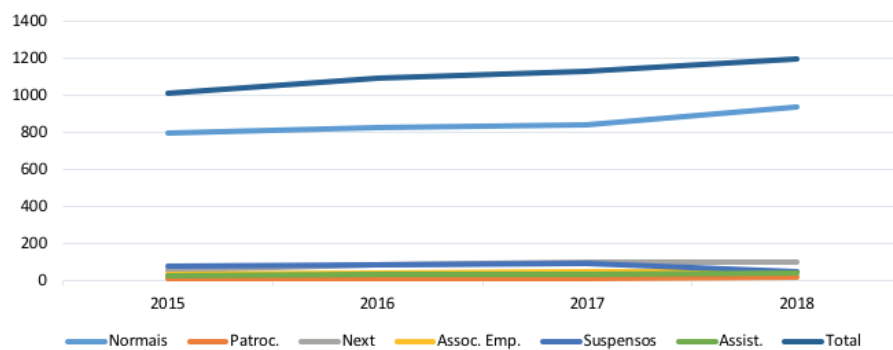
*Pedro Castro e Almeida  
Santander Totta – Núcleo de Lisboa*

*“ACEGE é muito importante na minha vida e tem-me ajudado nesta minha relação com Jesus Cristo.”*

*João Alberto Pinto Basto  
Ex-Presidente da Acege – Núcleo de Lisboa*

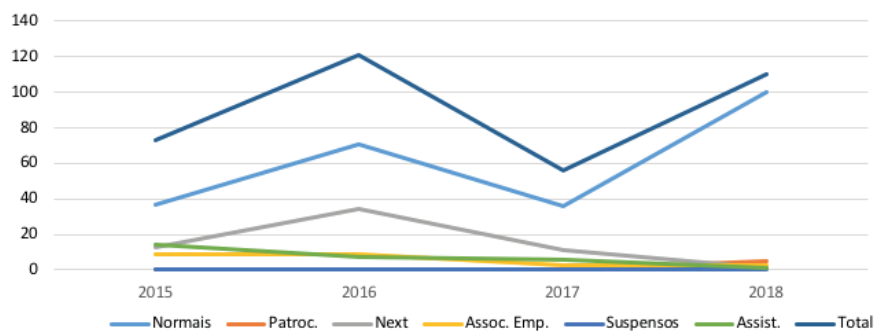
	Normais	Patroc.	Next	Assoc. Emp.	Suspensos	Assist.	Total
2015	799	15	54	36	83	29	1016
2016	830	15	88	45	84	35	1097
2017	840	15	99	47	94	39	1134
2018	940	20	100	50	50	40	1200

**Número de Associados 2015 a 2018**



	Normais	Patroc.	Next	Assoc. Emp.	Suspensos	Assist.	Total
2015	37	0	13	9	0	14	73
2016	71	0	34	9	0	7	121
2017	36	0	11	3	0	6	56
2018	100	5	1	3	*-44	1	110

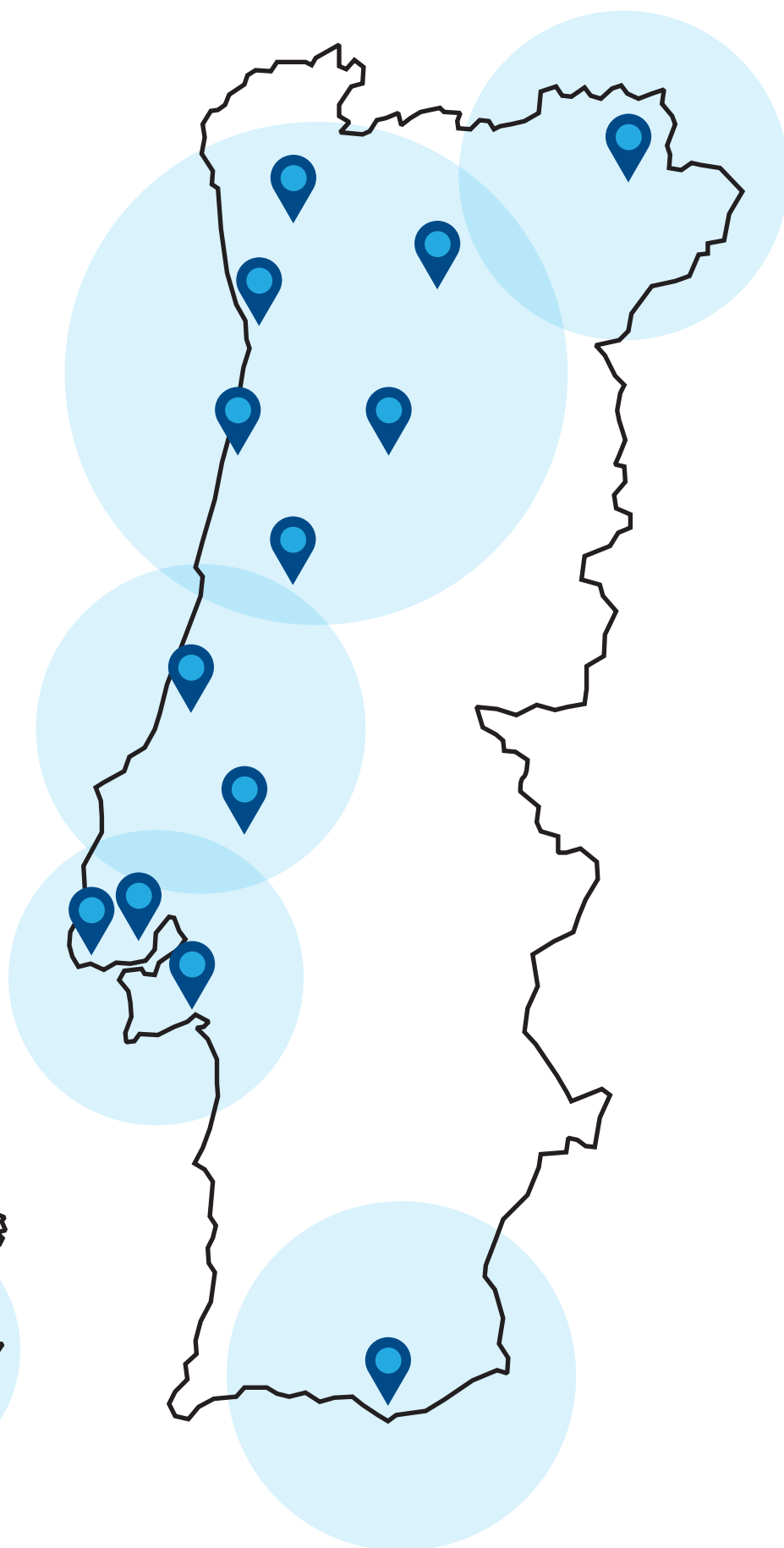
**Novos Associados 2015 a 2018**

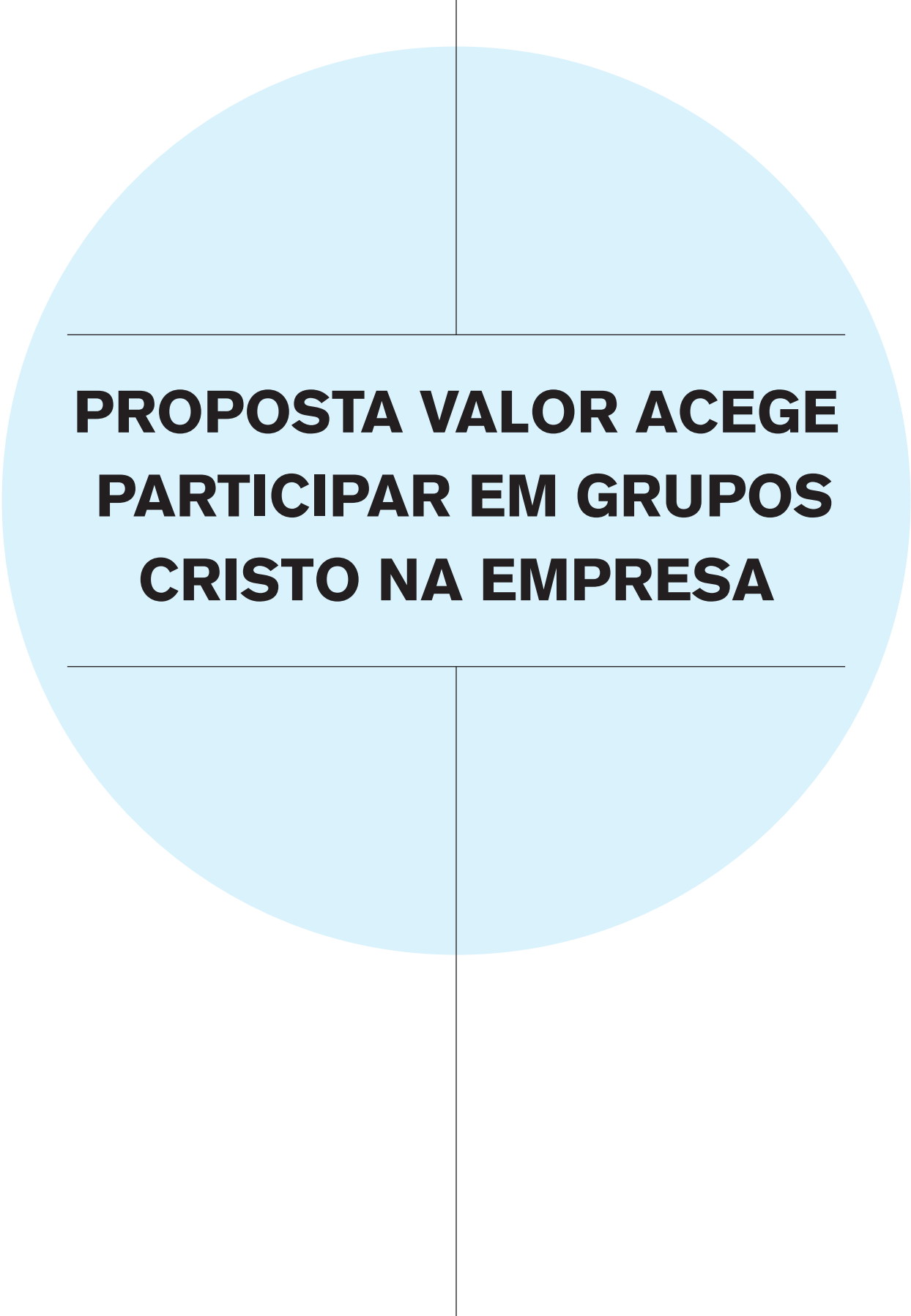


## ONDE ESTAMOS

**14**  
**NÚCLEOS**

- Algarve
- Aveiro
- Braga
- Bragança
- Coimbra
- Funchal
- Leiria
- Lisboa
- Lisboa / Oeste
- Porto
- Ribatejo
- Setúbal
- Vila Real
- Viseu





**PROPOSTA VALOR ACEGE  
PARTICIPAR EM GRUPOS  
CRISTO NA EMPRESA**

“Conheci a ACEGE há 8 anos no contexto de um convite para me juntar a um Grupo Cristo na Empresa. Não sabia ao que ia, mas nestes anos resultou-me muitíssimo importante para a minha vida, para as minhas decisões a partir de pequenas evoluções.”

Raul Galamba de Oliveira  
Mckinsey – Núcleo de Lisboa

## GRUPOS CRISTO NA EMPRESA

“Numa palavra, o que a alma é no corpo, isso são os cristãos no mundo.”

Carta a Diogneto – séc. II

Os grupos Cristo na Empresa nasceram da necessidade sentida por um conjunto de gestores católicos de aprofundar e concretizar os valores e critérios propostos pela Doutrina Social da Igreja no contexto da sua vida profissional.

Estes grupos procuram reflectir, debater e partilhar este desafio de sermos cristãos no mundo empresarial e como esta realidade que nos define se pode pôr em prática em cada dia.

Uma experiência que se tem afirmado dentro da ACEGE como algo essencial e estruturante, uma proposta que transforma pessoal e profissionalmente aqueles que fazem este caminho.

Em 2017 foi assumido um novo esquema de organização anual, com maior envolvimento da Direcção, graças à coordenação do João Ribeiro da Costa e da Alexandra Machado, com a realização de uma reunião anual com todos os participantes, na qual tivemos a presença do Senhor D. Manuel Clemente.

Consolidámos também o papel dos coordenadores de grupos, possibilitando encontrar as respostas necessárias à realidade de cada grupo e à promoção da unidade entre todos.

332

PARTICIPANTES

33

GRUPOS

30

SACERDOTES





**PROPOSTA VALOR ACEGE  
SER COMUNIDADE ACEGE**

*“A ACEGE é importante porque nos ajuda a sentir que não estamos sozinhos e que nos ajudar a lutar por um conjunto de valores que temos em comum.”*

*Tomás Almeida*

*Brisa - Núcleo de Lisboa*

## SER COMUNIDADE ACEGE

A parte seguramente mais importante da nossa Missão não é quantificar nem medir resultados, embora sejam ambos os exercícios importantes, mas perceber, sentir e reconhecer as marcas do trabalho que vamos deixando nos diversos ambientes em que nos movemos, especialmente em cada uma das organizações onde trabalhamos.

Na ACEGE acreditamos profundamente que é pela transformação pessoal dos líderes, que acontece a transformação das empresas e dessa forma a transformação da sociedade. E é nesse sentido que procurámos actuar fortalecendo líderes que vivam a importância da sua missão individual no mundo.

Acreditamos que sem uma comunidade de referência é mais difícil seguir as convicções e assumir critérios de humanidade cristã nas empresas,

Por isso a ACEGE fomenta esta comunidade que suporta e desafia cada um dos seus associados e toda a comunidade empresarial a um novo olhar sobre os problemas, sobre as práticas de gestão, sobre as pessoas.

Os testemunhos apresentados ao longo deste documento mostram de forma clara que a ACEGE, de alguma maneira, toca e transforma vidas, é instrumento de crescimento e de aprofundamento de uma consciência cristã na vida toda e em particular na vida profissional daqueles que, connosco, fazem caminho, numa pegada nem sempre fácil de medir nem de comprovar, mas que acontece.

É no contexto desta segunda dimensão da nossa proposta valor – ser comunidade ACEGE - que se enquadram a maioria das acções realizadas, que desafiam todos os associados a ser parte de uma Comunidade cimentada por uma identidade cristã aberta e plural.



*“Graças às iniciativas da ACEGE, todas elas tão importantes, eu hoje tomo decisões de forma seguramente diferente e encaro os problemas de uma forma distinta daquelas que tomava antes de ser membro da ACEGE.”*

*Henrique Trocado  
Abreu Advogados – Núcleo de Lisboa*

**Almoços e Jantares debate** com oradores de referência são efectivamente uma das imagens de marca dos encontros ACEGE. De Norte a Sul do País muitos foram os convidados da ACEGE - D. Manuel Clemente, João Luís César das Neves, Luigino Bruni, Paulo Nunes de Almeida, Francisco Lacerda, D. Manuel Pelino, Ana Torres, Filipe Anacoreta Correia, Pe. Vítor Melícias, Arménio Rego, Cristina Felizardo, Nuno Amado, Luís Cabral, Pedro Afonso, Henrique Monteiro e José Luís Alvim.

**Formação e de promoção de Boas-práticas empresariais** onde destacamos:

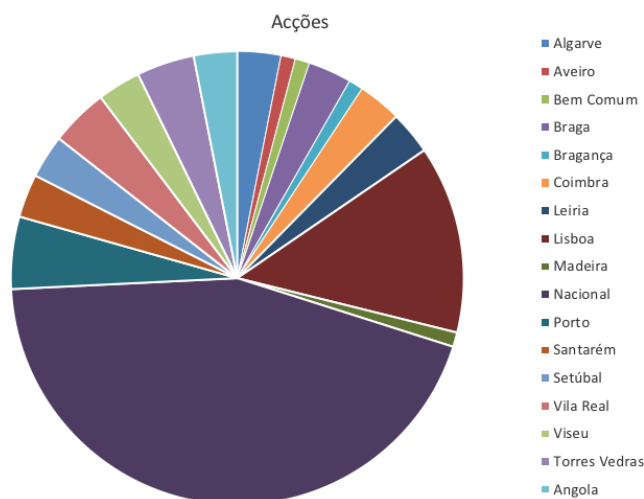
- Curso para Executivos realizado em Vila Real em parceria com Católica Porto Business School, cujo sucesso abriu decisivamente eum novo campo de acção;
- Seminários sobre Assédio Moral e Sexual, no Porto e em Lisboa, em parceria com a EDP e a CITE –comissão para a igualdade no trabalho e no emprego;
- Seminários deobre Conciliação Família e Trabalho;
- Cursos de Formação de Ética e Liderança realizados em Angola no quadro da nossa parceria com a ACGD.
- Sessões Santander Advance, numa parceria com o Santander em diversas cidades do País

**Exercícios Espirituais e momentos de Retiro** que vão acontecendo sobretudo na época da Quaresma por iniciativa nacional ou regional e que têm vindo a ganhar uma crescente adesão dos associados;

**Comunidade on-line** onde a ACEGE está presente diariamente através do Evangelho do Dia e do Company of Prayer, mas também no Facebook e LinkedIn. Este ano foi claramente o ano do reforço da comunicação alimentada fortemente pela ACEGE Next.

97

**ACÇÕES REALIZADAS**



# ACEGENEXT

O ano de 2017 foi particularmente intenso a nível de atividades da ACEGE Next.

Começou logo em Janeiro com a realização de um estudo/inquérito com o objetivo de conhecer as preocupações dos jovens profissionais relativamente ao mundo profissional. Os resultados do estudo, realizado a 400 licenciados entre os 20 e 40 anos, indiciam uma significativa falta de esperança e ambição dos jovens portugueses, bem como exigentes desafios na construção de um projeto familiar e ainda uma crise de valores no mundo profissional.

*“Fazer parte da ACEGE é uma lembrança diária que o meu local de trabalho é onde eu sou chamada a ser mais parecida com Jesus, a saber ter os Seus gestos de acolhimento e viver com o entusiasmo que Ele viveu na construção do Reino.”*

*Carla Rebelo  
Banif – Núcleo de Lisboa*



Seguidamente, a 25 de Março realizou-se no Museu do Oriente o I Encontro ACEGE Next “A coragem de fazer a diferença”, reunindo 120 jovens profissionais (e transmitido em streaming, possibilitando mais algumas centenas de views em direto e diferido).

O encontro possibilitou discutir e aprofundar três temas marcantes relativamente ao ser cristão em contexto profissional: Coerência e Unidade de Vida, Conciliação da Vida Pessoal e Profissional, e Justiça Intergeracional no Mercado de Trabalho. Foi também um momento inspirador, servindo como ponto de partida para cada um poder agir / mudar / servir / transformar o ambiente/mundo de trabalho onde está inserido. Em Setembro, no seguimento do interesse suscitado pelo encontro, foram criados mais dois Grupos Cristo na Empresa sub40.

Em Outubro foi lançada a Comunidade Online. Partindo do Facebook da ACEGE, e organizada em quatro temas (fé, oração, testemunho e prática), disponibiliza textos, pensamentos, reflexões e outras propostas para ir vivendo o Ser Cristão no Trabalho.

Finalmente, em Dezembro, foram dados os primeiros passos na criação de grupos de trabalho ACEGE NexT para aprofundar o tema da conciliação família e trabalho, analisando e desenvolvendo propostas concretas que possam refletir a posição e necessidades das novas gerações trabalhadoras. Nestes grupos estão envolvidas cerca de quinze pessoas, divididas em três temas: Estado, Empresas, Pessoas. Durante 2018 serão apresentadas as conclusões deste trabalho.



“  
**ESTAR NO MUNDO,  
SEM SER DO MUNDO,  
PARA TRANSFORMAR O MUNDO**  
”

## PEREGRINAÇÃO À TERRA SANTA

### 10 ANOS DEPOIS UMA NOVA EXPERIÊNCIA MARCANTE

**21 a 28 de Setembro 2017**

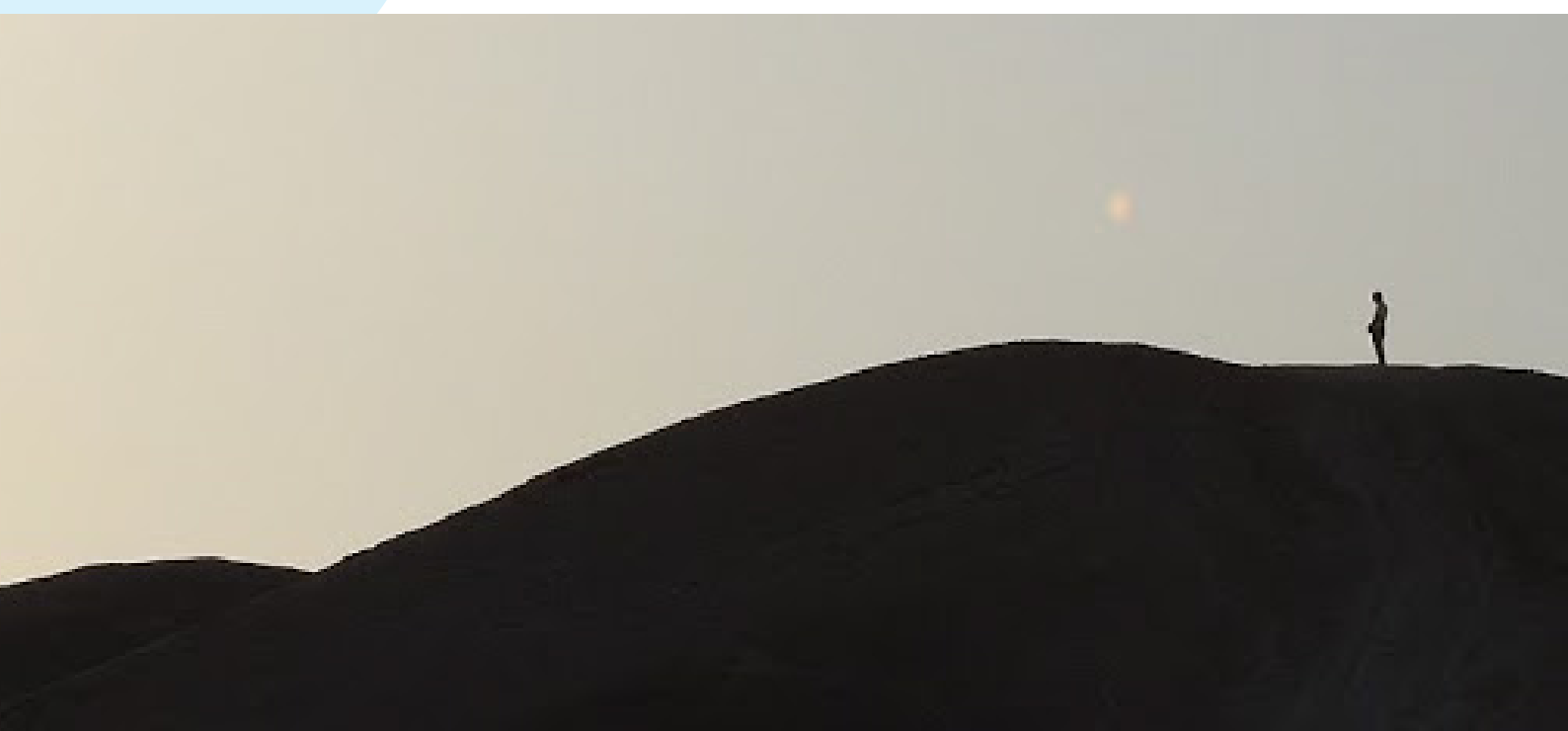
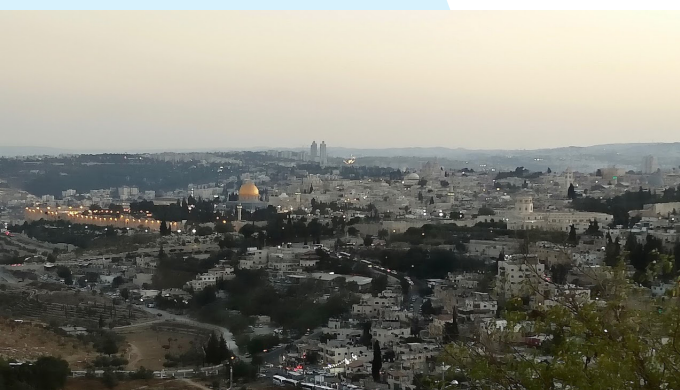
«É o Senhor!», assim O reconheceu um discípulo e mais depressa do que os outros. Mas por si e por todos.


Agora é connosco, que reconhecemos a presença de Jesus em tantos momentos da nossa vida, que só ganham sentido por isso mesmo e à luz do que Ele disse e fez, do que Ele continua a dizer e a fazer.

É bom visitar os lugares do seu primeiro reconhecimento. Onde nasceu, onde cresceu, viveu e morreu - para ainda estar mais connosco agora e seja e onde for. Mas aqueles lugares ficaram como sinal e apelo, no seu primeiro acontecer.

Ganharemos muito, ganharemos tudo em ir com os olhos bem abertos. Os "olhos da alma" sobretudo. Ganharão outra luz, que até na noite despontará como alvorada.'

+ Manuel Clemente





**PROPOSTA VALOR ACEGE  
INFLUENCIAR E  
TRANSFORMAR O FUTURO**

## INFLUENCIAR E TRANSFORMAR O FUTURO

Nesta terceira dimensão da nossa proposta valor inserem-se alguns dos programas âncora da nossa actividade. Outra coisa não seria de esperar pois, dificilmente sem obras poderíamos ser fiéis a esta proposta. As páginas seguintes deste documento sintetizam o impacto, o alcance, a pegada que deixámos neste ano através destes programas estratégicos para a ACEGE.

Dissemos já que o muito alcançado, a credibilidade crescente adquirida, os testemunhos e o feedback que recebemos, se muitos nos honram também é certo que abrem um mar de novas exigências, maiores expectativas, acrescidas responsabilidades, sobre o papel, a acção, o modus operandi e a mensagem que em cada ano vamos deixando, nos nossos associados e naqueles que pelo país acorrem e aderem às nossas iniciativas.

Foi um ano importante em todas as dimensões deste pilar, mas destacamos no Compromisso dos Pagamentos Pontuais a fornecedores termos atingido e ultrapassado as 1000 empresas aderentes. Um número histórico ultrapassado e que nos lança para novas metas. Destacamos ainda o VER para quem 2017 foi de longe o seu melhor ano e onde os números não param de crescer. Realce para o crescimento do acesso a VER por dispositivos móveis e a procura de conteúdos de referência a partir dos motores de busca.

*“A ACEGE hoje é um espaço de encontro e de transversalidade na gestão e nos empresários portugueses que julgo não é replicável e mais nenhuma instituição. Permite-nos sair inspirados para o mundo dos negócios.”*

*Luis Goes*

*Grupo José de Mello – Núcleo de Lisboa*



COMPROMISSO  
**PAGAMENTO  
PONTUAL**

1011

ADERENTES

Os números são assustadores e as consequências imprevisíveis.

De acordo com dados recentes da InformaDB, 84 por cento das empresas portuguesas não cumpre os seus prazos de pagamento.

Um princípio que parece básico na vida das empresas, acaba por se transformar numa séria ameaça à sua sobrevivência. Esta cultura de permissividade e de irresponsabilidade na economia portuguesa, a qual parece estar profundamente enraizada como factor cultural, tem de ser contrariada, sob pena de muitas pequenas e médias empresas poderem vir a sucumbir, caso tal não aconteça.

26

MUNICÍPIOS

Em 2017 o programa teve alguns marcos que destacamos

**Crescimento das adesões ao compromisso e a adesão da empresa 1.000 - Herdade Maria da Guarda** – um objectivo há muito definido.

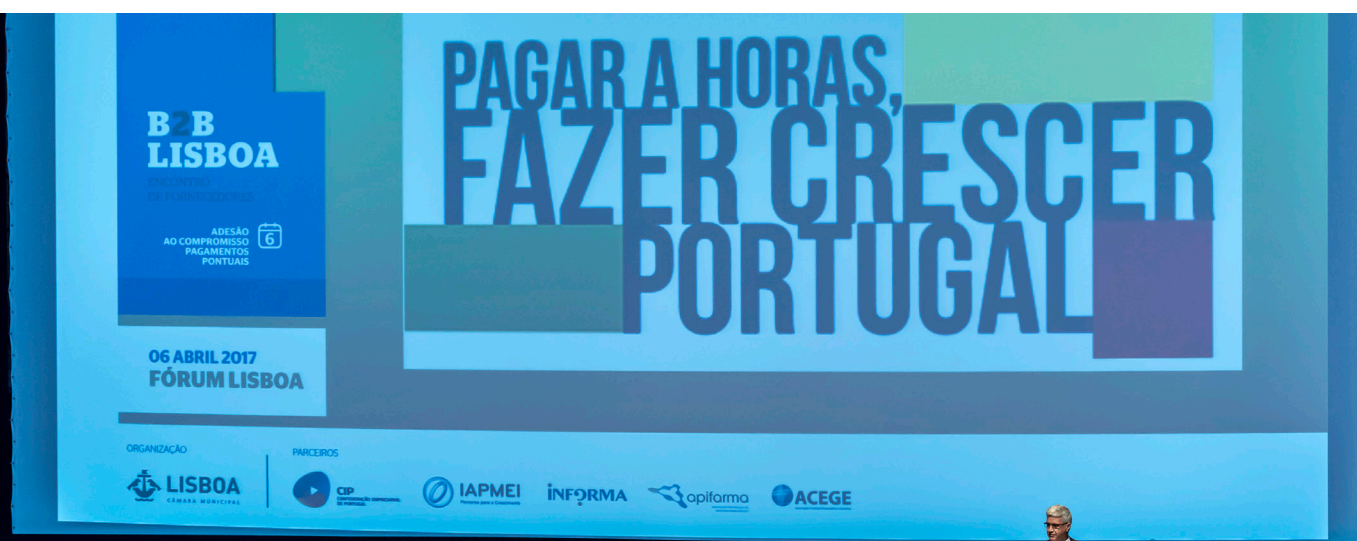
21

COM (+) 1000  
COLABORADORES

**A adesão da Câmara Municipal de Lisboa ao Compromisso** com o convite a mais de 2.000 fornecedores numa sessão onde para além do Presidente de Câmara estiveram os presidentes de todas as entidades os parceiros.

**Parceria com a InformaDB** que permitiu iniciar um barómetro mensal de acompanhamento dos PMP a nível nacional e das empresas aderentes.

**Lançamento do novo site do programa** com a introdução de novas funcionalidades e o início da publicação de uma newsletter mensal que procura dinamizar a rede de empresas aderentes.



12

EMPRESAS CERTIFICADAS

2

EMPRESAS CERTIFICADAS  
EM 2017

12.618

FAMÍLIAS ABRANGIDAS

## CONCILIAÇÃO FAMÍLIA E TRABALHO

ACEGE tem por Missão inspirar os líderes a viver o Amor e a Verdade no mundo económico e empresarial. É neste contexto que se tornou eixo fundamental da sua acção promover a certificação efr junto das empresas e organizações já que esta é sem dúvida uma ferramenta de gestão de excelência promotora de um ambiente favorável à Conciliação Família e Trabalho. A Fundación Másfamilia desenhou, desenvolveu e pôs em marcha, um esquema privado de gestão e certificação, assumindo o papel de dinamizar e coordenar as diferentes partes implicadas neste processo.

A ACEGE e a Fundação Másfamilia trabalham conjuntamente no desenvolvimento em Portugal da Iniciativa efr e o seu posicionamento estratégico nas empresas portuguesas, comprometidas com o bem-estar dos seus colaboradores, com vista a fomentar uma nova cultura de trabalho.

### 1º Fórum efr Portugal

Realizou-se em Maio o 1º Fórum efr Portugal que envolveu as empresas certificadas, as empresas em processo de certificação, as empresas consultoras e as empresas certificadoras.

Pela primeira vez reunimos a comunidade efr Portugal com o objectivo de reforçar o conhecimento entre todos os agentes efr e desenvolver um espírito de pertença.

## EMPRESAS CERTIFICADAS

 **Santander Totta**



**Baxter**



**FIDELIDADE**  
ASSISTANCE



**AVELEDA**  
OUR WINE, OUR LOVE, OUR LIFE

**PRAXAIR**

**bio ruma**  
CONSULTORIA EM AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE, LDA.



**ACEGE**  
Associação Cristã de Empresários e Gestores

**PORTAL VER**



**10 ANOS**



**430 NEWSLETTERS**



**+ 5000 SUBSCRITORES**



**2017  
250.154 VISUALIZAÇÕES**



**+ 34% DE ACESSO VIA  
DISPOSITIVOS MÓVEIS**

# PORTAL **VER**

O VER nasceu há 10 anos com o objectivo de prestar um serviço de informação que fosse referência para a comunidade empresarial de língua portuguesa na promoção da ética e da responsabilidade social das empresas.

430 newsletters depois e com uma comunidade de mais de 5.000 subscritores, o VER ganhou um espaço de actuação único em Portugal, de qualidade e com reconhecida credibilidade, junto de líderes, empresas e organizações e junto dos seus leitores (nota 4,15 em 5 no último inquérito).

Ao longo dos anos o VER tem vindo a ganhar visualizações, **tendo em 2017 tido o seu ano mais forte com mais de 250.154 visualizações** (670 visitantes por dia com um crescimento de 34% em relação a 2016).

Segundo dados do inquérito recentemente efectuado, os leitores acedem ao VER procurando elementos para a sua reflexão pessoal profissional e boas-práticas. Registando-se, cada vez mais, o acesso não apenas aos artigos da newsletter mas a artigos mais antigos via motores de busca. Temos também conhecimento da utilização de artigos do VER para trabalhos académicos, apresentações, textos base de aulas e debates o que é demonstrativo da qualidade dos mesmos.

Ao longo de 2017 houve uma alteração da forma de acesso dos leitores ao VER, tendo diminuído via newsletters semanais (3.104 por edição em 2014 contra 2.611 em 2017) e aumentando via motores de busca (Google 90%). Realce também para um maior número de acessos efectuados via telemóvel 34%.

“  
**ESTAR NO MUNDO,  
SEM SER DO MUNDO,  
PARA TRANSFORMAR O MUNDO**  
”



O ano de 2017 ficou marcado pela decisão de alteração nos critérios de investimento do Fundo que promoveu um efeito positivo no dinamismo do Fundo, que passou a ter uma maior capacidade de angariação de oportunidades de investimento de qualidade e um novo e relevante papel no ecossistema do empreendedorismo social português a par com a estrutura pública “Portugal Inovação Social” e a Fundação Calouste Gulbenkian (Laboratório de Inovação Social).

Em 2017 foram realizados dois novos investimentos na Bookinloop e no Speak, e no início de 2018 um terceiro investimento na Academia de Código. Todos com potencial de crescimento, sustentabilidade e impacto social. Realce também para a venda da posição do Fundo na Mesa Board Games, que confirmou o bom desempenho deste investimento e potenciou a sua continuidade com novos parceiros com capacidades específicas para o crescimento da empresa.



O capital do Fundo é de 2.500.000 euros estando realizado até 31 de Dezembro de 2017 1.160.000 euros.

Ao nível da Sociedade Gestora realce para a renovação os Órgãos Sociais da Sociedade, contando agora com o Manuel Cary como presidente do Conselho de Administração e a Isabel Castelo-Branco como presidente do Conselho Fiscal.



Uma nota final de profundo agradecimento ao Nuno Fernandes Thomaz que liderou este projecto em nome da ACEGE desde o seu início até ao Março deste ano. Uma ajuda que foi crucial para o desenvolvimento do Fundo.

“  
**ESTAR NO MUNDO,  
SEM SER DO MUNDO,  
PARA TRANSFORMAR O MUNDO**  
”

A ACEGE manteve em 2017 uma efectiva proximidade à UNIAPAC e através dela à família internacional das Associações Empresariais Cristãs.

Uma consonância clara igualmente ao nível do pensamento e dos projectos em curso por parte da UNIAPAC e que foram apresentados pelo seu Secretário Geral, Rodrigo Whitelaw, em visita efectuada a Lisboa em Junho de 2017. Em concreto:

- Espaço de partilha e reflexão sobre a promoção dos valores cristãos no mundo empresarial a nível internacional.
  - Promoção de seminários conjuntos em diferentes países de organizações associadas.
- Projecto de investigação: **Commitments and Values of entrepreneurs**
  - Um projecto piloto liderado pela “Escola de negócios - ESCP” e que pretende estudar a influência dos valores cristãos no compromisso dos líderes empresariais. O estudo será realizado com base em entrevista a associados de organizações da UNIAPAC - EDC (França), ADIC (Bélgica) e ACEGE.

O envolvimento solicitado à ACEGE é a indicação de líderes, seus associados, que possam participar neste estudo.

- Projecto: **Uniapac Award for Inclusive Economy**

Este projecto pretende promover e dar a conhecer boas-práticas sobre experiências de projectos que promovam a economia inclusiva. Nesse sentido será promovido um concurso internacional entre as diferentes associações da Uniapac, cujos prémios serão atribuídos no Congresso Mundial em 2018.
- Projecto: **UNIAPAC Digital Academy: Impact Campus**

Este projecto pretende organizar todo o material intelectual e know-how das Associações Nacionais da UNIAPAC (casos, publicações, actas, entrevistas, artigos, projectos, programas, vídeos, etc) e disseminá-los através de “Massive Online Open Courses” (MOOC) e “Small Private Online Courses” (SPOC).
- Transversal Project: **Label Laudato Si**

O objectivo é promover uma reflexão ampla sobre o tema “O futuro do trabalho à luz da encíclica Laudato Si”, nomeadamente pela criação de Cátedras, em escolas de negócio e universidades de todo o mundo, e espaços de debate entre a comunidade empresarial, a academia e a sociedade civil.

Ainda no quadro desta visita e fruto da confiança e da proximidade entre as duas instituições, Rodrigo Whitelaw, em nome da Direcção da UNIAPAC, endereçou o convite à ACEGE para organizar o XXVI Congresso Mundial da UNIAPAC a realizar em 2018.

Decisão esta aprovada ainda em 2017 pela Direcção Nacional.



# TESTEMUNHOS



**Paulo Alves**  
Núcleo Algarve



## Ser Cristão no mundo empresarial

A ACEGE surge na minha vida profissional de uma forma inesperada, mas com uma proposta cheia de sentido. Penso que, mais cedo ou mais tarde, todos os cristãos com responsabilidades empresariais, se interpelam sobre o sentido da sua vida. Sobre o Ser um Empresário Cristão.

A Acege tem sido para mim uma ajuda muito importante para compreender a vida empresarial à luz do Evangelho. Dou, por isso, Graças a Deus por todos os que ao longo dos anos trabalharam com dedicação para tornar a Acege no que é hoje.

Destaco hoje a importância dos Grupos Cristo na Empresa, pela oportunidade que me proporciona para reflectir sobre a minha vida profissional, as escolhas que faço, o modo como me relaciono com os outros, a coerência entre os valores da minha fé e os que sigo em cada decisão.

Realço ainda a Acege enquanto espaço de encontro entre empresários e gestores que procuram partilhar e aprofundar a sua fé. Como é bom ouvirmos empresários e gestores de diferentes contextos profissionais e sociais testemunharem a sua fé!

Finalmente, refiro as propostas de discernimento e aprofundamento da fé que a Acege proporciona, através da organização de recolções e exercícios espirituais. No meio de uma vida cada vez mais acelerada, torna-se mesmo obrigatório parar e procurar escutar a vontade de Deus para a nossa vida.

O Senhor quer transformar cada uma das nossas empresas, para através delas transformar o Mundo. Mas nada acontecerá enquanto não O deixarmos transformar primeiro o nosso coração...



*Jantar debate com  
Fernando Santos*



Acácio Lopes  
Núcleo Leiria



Ser empresário coloca-nos num espaço funcional, nobre e privilegiado.

Nobre, porque temos a oportunidade de liderar pessoas. Privilegiado porque é um mundo onde podemos dar e receber. Amor gera Amor.

Por isso a responsabilidade que nos é pedida é grande, na medida em que o nosso trabalho só tem sentido se for dádiva; na competência, no rigor, na exigência e na utilidade dos nossos produtos.

Esta revelação e inspiração foi-me valorizada pela Acege que me ajudou a compreender que o Amor também entra na equação da gestão, como instrumento e como realização profissional na liderança empresarial.

Como procuro viver esta experiência no mundo da economia e do trabalho?

Procuro colocar Deus nos relacionamentos que me são proporcionados na vida diária através do testemunho, da atitude e do bem que procuro levar ao irmão, procurando amar o outro como gostaria de ser amado.

De igual modo procuro associar Deus às decisões fazendo d'Ele também sócio, administrador da empresa.

Por fim, colocar a oração como instrumento de trabalho, dedicando algum tempo nesta relação pessoal com Deus.

E porque não podemos levar para a frente este projeto querido por Deus no processo da Criação, sozinhos, Deus quis que integrasse o CnE (Cristo na Empresa), pessoas que, apesar dos obstáculos e incompreensões, teimam em levar Deus para as empresas, porque aí cumprimos a nossa missão de missionários de uma economia virada para o Bem Comum.



*Jantar debate com Luigino  
Bruni com João Pedro Tavares*



João Quintela Cavaleiro  
Núcleo Vila Real



A ACEGE para mim foi, desde o primeiro momento, um ponto de partida e um ponto viragem. Um ponto de partida que me mostra o Norte, de uma viragem para uma caminhada diferente, esclarecida, com uma visão responsável para a vida. Ensinou-me que não existe uma vida profissional e outra pessoal, mas uma só, a minha.

A ACEGE foi também desafio e uma luz que me ajuda a caminhar. Ser Cristão e Advogado confronta-me tantas vezes com questões complexas, numa dialética constante entre a dificuldade da Verdade e a tentação de resultados fáceis.

A ACEGE tem sido assim uma escola que me auxilia no processo de decisão, nas escolhas difíceis, tendo sempre um pano de fundo: a pessoa e a sua dignidade. Mostrou-me que há um sentido mais forte para além dos ensinamentos académicos, transformar cada resolução numa decisão mais justa, mais equitativa e grande parte das vezes mais eficaz.

Esta Comunidade de líderes tantas vezes me tem mostrado que o nosso maior inimigo não são os nossos adversários, não são aqueles que nos acusam, não são sequer os concorrentes, mas nós próprios, na nossa preguiça, no nosso orgulho vão, nas nossas fragilidades.

A marca distintiva de um Cristão é ser fermento, é estar permanentemente de braços abertos, a escutar, acolhendo, a ser alavanca para o outro. Neste contexto ser ACEGE para mim é, imbuído de espírito de missão positiva, **procurar fazer aos outros aquilo que eu gostava que me fizessem a mim**. Desafiante, num permanente trabalho inacabado, mas é o grande testemunho de ser Cristão e por isso ACEGE.



Encerramento do Curso para  
Executivos - UCP Porto / ACEGE



**AQUELES QUE NOS  
APOIAM**

“  
**ESTAR NO MUNDO,  
SEM SER DO MUNDO,  
PARA TRANSFORMAR O MUNDO**  
”

Estas são as Empresas que apoiam a ACEGE, que tornam possível, juntamente com todos os associados, a concretização da Missão da ACEGE, que acreditam que é possível fazer mais, é possível fazer melhor, é possível ir mais longe no modelo de anúncio dos critérios de Cristo a todos aqueles que se entregam à vida profissional.

É esta Missão sempre inacabada, sempre imperfeita, é esta possibilidade de irmos sempre mais longe - sem deixar de ter a consciência do muito que se faz e que este documento deixa claro testemunho – que nos motiva a continuar e a desejar que connosco continuem todos os que já nos apoiam e a desafiar novos apoiantes a aderir a esta cadeia de valor. Valor na medida em que sabemos que quanto mais nos damos mais recebemos. Valor porque sabemos que este é caminho de crescimento e de enriquecimento pessoal de líderes empresariais, de gestores e colaboradores.

Agradecemos a todos os nossos apoiantes a confiança depositada em nós e desejamos que connosco continuem a ser ACEGE, a levar a ACEGE mais longe e a mais pessoas.

Obrigado

#### EMPRESAS PATROCINADORAS



#### EMPRESAS APOIANTES



#### EMPRESAS COLABORADORAS



“  
**ESTAR NO MUNDO,  
SEM SER DO MUNDO,  
PARA TRANSFORMAR  
O MUNDO**  
”



**ACEGE**

RELATÓRIO ANUAL 2017

ACEGE - Associação Cristã de Empresários e Gestores  
Alameda Fernão Lopes, nº 12 - 7º | 1495-190 ALGÉS  
T: +351 217 941 323  
[acege@acege.pt](mailto:acege@acege.pt) | [www.acege.pt](http://www.acege.pt)